

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕСТЬЯНСКО-ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ

Гусманов Р.У, д.э.н., профессор,

Асадуллин В.Р., аспирант,

Нигматуллина Г.Р., к.э.н., доцент,

ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ, г. Уфа, Россия

**Аннотация.** В статье рассмотрены факторы и элементы организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерских хозяйств. Организационно-экономический механизм представляет собой совокупность организационных и экономических действий, процессов, инструментов, методов и рычагов воздействия на объект управления для его преобразования с целью достижения поставленных целей. Также в статье раскрываются перспективные направления совершенствования элементов организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерских хозяйств в современных условиях нестабильности и неопределенности.

Автор: Гусманов Р.У, Асадуллин В.Р., Нигматуллина Г.Р.  
19.06.2025 08:40 -

---

**Ключевые слова:** крестьянско-фермерские хозяйства, организационно-экономический механизм, повышение эффективности деятельности, сельское хозяйство.

В изменяющихся и сложных условиях современного рынка функционирования крестьянско-фермерских хозяйств основной их проблемой становится обеспечение эффективности и конкурентоспособности, достигаемые путем изменения и совершенствования организационно-экономического механизма управления их деятельностью.

Тема исследования изучена многими авторами, подчеркивая ее актуальность и академический интерес. Целью исследования является рассмотрение организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерских хозяйств.

За последние годы отмечается тенденция роста показателей развития сельского хозяйства, в том числе обусловленная реализацией государственных мер поддержки. Агропромышленный комплекс России активно поддерживается государством, так как занимает одну из высших ступеней экономики, в связи с его народнохозяйственным значением, что наиболее актуально в условиях развития мировых тенденций и введения ряда санкции в отношении России.

В сфере сельскохозяйственного производства особую нишу заняли крестьянско-фермерские хозяйства, представляющие собой активно развивающиеся субъекты предпринимательства. По предварительным данным за 2024 г. до 14,2 % продукции сельского хозяйства произвели крестьянско-фермерские хозяйства, что на 0,5 % больше, чем пять лет назад (2019 г.), и на 4,0 % больше, чем десять лет назад (2014 г.) [6].

На сегодня агропромышленный комплекс представляет собой высококонкурентную среду, в связи с этим именно эффективность и прибыльность деятельности крестьянско-фермерского хозяйства определяет его место на рынке.

Основными сдерживающими факторами повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерского хозяйства являются:

низкая конкурентоспособность отдельных видов производимой продукции из-за организации производственной деятельности по устаревшим технологиям, с использованием изношенного оборудования, техники и т.п.;

низкая инвестиционная привлекательность субъектов предпринимательства данной сферы из-за рискованности и капиталоемкости рассматриваемой отрасли;

низкая рентабельность производства, способствующая формированию недостатка финансовых ресурсов для модернизации;

неустойчивое финансовое положение крестьянско-фермерских хозяйств из-за превышения темпов роста материало- и энергоемкости производства над темпами роста цен реализации;

необеспеченность кадрами, в том числе высококвалифицированными.

Каждый экономический субъект стремится к повышению эффективности своей деятельности, в том числе с помощью организационно-экономического механизма, который представляет собой совокупность организационных и экономических действий, процессов, инструментов, методов и рычагов воздействия на объект управления для его преобразования с целью достижения поставленных целей.

В свою очередь, организационные способы и инструменты состоят из прямого воздействия в виде обязательной их реализации с учетом ответственности, соблюдения дисциплины, применения власти и принуждения. Экономические способы и инструменты состоят из оценки понесенных затрат и полученных доходов [4; 127].

То есть, сущность организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности заключается в реализации рациональной управленческой деятельности субъекта предпринимательства по достижению поставленных целей (качественных и количественных).

Организационно-экономический механизм повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерского хозяйства определяется множеством факторов объективного и субъективного характера. К основным факторам можно отнести следующие:

природные факторы, под которыми подразумеваются природно-климатические условия и естественные процессы (размещение, климат, влага и иные условия), а также природные ресурсы производства (земля и ее качество);

технические факторы характеризуются эффективностью использования ресурсов и современных технологии производства (интенсификация производственной деятельности, ресурсосбережение, оптимизация производства, переработка продукции и т.п.);

организационные факторы представлены совокупностью мер по организации производственной деятельности (организационно-правовая форма, специализация, структура производств и управления, кооперация труда, квалификационный уровень сотрудников и т.п.);

экономические факторы, которые в свою очередь подразделяются на:

макроэкономические факторы, которые обусловлены реализуемой государственной политикой и не зависят от субъекта хозяйствования (регламентация деятельности, принятие стимулирующих программ развития отрасли, применение льгот к субъектам хозяйствования и т.п.);

микроэкономические факторы, которые зависят от субъекта хозяйствования и обусловлены реализуемой стратегией развития (политика управления предприятием, производством, сбытом; материальное стимулирование работников и т.п.) [3; 97].

В условиях неопределенности и нестабильности деятельность крестьянско-фермерских хозяйств подвержена риску, в связи с чем, необходимо учитывать всю совокупность указанных выше факторов для достижения поставленных целей. Учет факторов должен осуществляться в рамках реализации организационно-экономического механизма, включающий совокупность элементов.

Основными элементами организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерского хозяйства являются следующие:

организационный элемент, включающий разработку и внедрение рациональной организационной структуры субъекта предпринимательства и организационной структуры управления, а также формирование, обоснование и реализация политики развития с учетом стратегических целей;

экономический элемент, включающий финансово-экономическое обеспечение деятельности, своевременную оценку и диагностику финансового состояния и эффективности деятельности, анализа влияния факторов на разнообразные аспекты деятельности для дальнейшего исключения или минимизации отрицательных последствий;

мотивационный элемент, включающий совокупность социально-экономических мер по побуждению работников к эффективной трудовой деятельности;

функциональный элемент, состоящий из совокупности методов и инструментов, которые обеспечивают производство сельскохозяйственного сырья, продуктов питания, а также иные нетоварные блага, способствуя сохранению и наращиванию эколого-экономического и ресурсного потенциала, социального обеспечения населения, ресурсного потенциала;

мониторинговый элемент, включающий постоянную оценку результатов управления и деятельности в целом, а также критериев отклонения от поставленных целей и причин их образования.

Разработка и реализация организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерского хозяйства должна основываться на стратегической цели его функционирования и включать совокупность последовательных этапов (процессов), реализуемые комплексом методов и инструментов.

В частности, в современных условиях перспективными направлениями повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерских хозяйств в рамках реализации организационно-экономического механизма являются:

обеспечение высококвалифицированными кадрами в необходимом количестве. В настоящее время сельскохозяйственное производство характеризуется кадровыми проблемами, обусловленные слабым развитием социального партнерства, низким по отношению к другим отраслям экономики уровнем оплаты труда работающих, ухудшающейся ситуацией в профессиональной подготовке кадров.

активное внедрение и использование современных технологий по модернизации всего производственного процесса. Сельскохозяйственное производство характеризуется отсталостью по внедрению передовых достижений, тем не менее, небольшая доля крестьянско-фермерских хозяйств применяют новые технологичные приемы (технологии) и достигают высоких результатов деятельности;

использование ресурсосберегающих технологий. Основную долю затрат при производстве сельскохозяйственной продукции занимает стоимость горюче-смазочных материалов, теплоэнергии, электроэнергии, газа. Рациональное использование материально-технической базы, при необходимости обновления которой пользоваться правом на реализацию мер государственной поддержки по обновлению сельскохозяйственной техники и оборудования;

привлечение инвестиционных ресурсов для развития деятельности и отрасли в целом.

Можно отметить, что сущность организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности заключается в реализации рациональной управленческой деятельности субъекта предпринимательства по достижению поставленных целей. В тоже время необходимо учитывать особенности сельскохозяйственной отрасли и множество факторов, оказывающих влияние на эффективность деятельности крестьянско-фермерских хозяйств. Эффективность реализации организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности крестьянско-фермерских хозяйств определяется стратегией их развития

и оценкой их потенциала.

## Литература

1. Актуальные проблемы обеспечения продовольственной безопасности в условиях санкций недружественных государств / А.Е. Суглобов, В.А. Седых, А.В. Родионов, О.В. Савина. – Москва: Издательско-торговая корпорация Дашков и К, 2024. – 248 с.
2. Актуальные проблемы управления: Сборник научных статей по итогам XI Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные проблемы управления» (22 октября 2024 г.). Электронное издание / ред. кол. – С.Н. Яшин, С.А. Борисов, Н.А. Салмина, В.В. Марико, А.А. Иванов, Ю.С. Ширяева, М.В. Оранова, И.А. Кулагова, Ю.В. Захарова, Т.А. Нестерова, Ю.К. Благонравова. – Н. Новгород: ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 2025 – 907 с.
3. Гусманов Р.У. [Комплексный подход к сравнительной экономической оценке кормовых и зернофуражных культур](#) / Р.У. Гусманов, М.Т. Галимова// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий . –2007– № 10 – С. 14-16.
4. Фаизов Н.Ш. Роль агродронов в развитии агротуризма /Н.Ш. Фаизов// Цифровые и информационно-коммуникационные технологии в образовании и науке. Материалы Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием) (г. Бирск, Республика Башкортостан, 27-29 марта 2024 г.). Часть II. Бирск, 2024- С. 252-255.
5. Коваленко, Н.Я. Экономика сельского хозяйства: учебник для вузов / Н. Я. Коваленко. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 406 с.

6. Потяг, В.С. Особенности определения понятия «Организационно-экономический механизм» / В.С. Потяг // Новые горизонты – 2024 : сборник материалов XI Белорусско-китайского молодежного инновационного форума, 21-22 ноября 2024 года / Белорусский национальный технический университет. – Минск : БНТУ, 2024. – Т. 2. – С. 127-128

7. Толмачев, М.Н. Анализ развития приоритетных отраслей российской экономики в современных условиях / М.Н. Толмачев, Н.С. Звонарева // Экономические науки. – 2024. – № 236. – С. 284-288.