

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### В ЭКОНОМИКЕ И УПРАВЛЕНИИ

**Аскарлов А.А.**, д.э.н., доцент,

**Марданов А.Т.**, магистрант

Башкирский ГАУ, г. Уфа, Россия

**Аннотация.** В статье рассматривается влияние информационных технологий на развитие современной экономики через оптимизацию процесса принятия управленческих решений. Показано, что трансформация моделей управления и формирование цифровой экономики становится одним из ключевых факторов повышения эффективности функционирования бизнес-субъектов на всех уровнях хозяйствования, благодаря тому, что в процессе принятия решений задействованы и владельцы, и сотрудники компании.

**Ключевые слова:** информационные технологии, модели управления управленческие решения, бизнес-субъекты.

Информационные технологии играют ключевую роль в трансформации современной экономики и управленческих структур [5]. В современном мире владение ими субъектами управления особенно актуально, так как их влияние прослеживается во всех сферах – от бизнес-процессов на мини уровне и в целом до уровня экономики страны. Этому способствует то, что использование информационных технологий в ключевых отраслях экономики с каждым годом становится шире, повышая при этом конкурентоспособность нашей страны [6].

Рассмотрим коротко возможные направления и последствия внедрения информационных технологий в экономике и управлении, а также риски и ограничения, возникающие при этом.

I. Информационные технологии в экономике представляют собой:

1) цифровизацию экономической деятельности, которая охватывает автоматизацию процессов производства, логистики, сбыта, финансов и принятия управленческих решений, что повышает уровень управляемости и адаптивности хозяйствующих субъектов к современным условиям [1];

2) большие данные и аналитика – позволяют выявлять закономерности в потребительском поведении, прогнозировать спрос, оптимизировать цепочки поставок продукции и оказания услуг;

3) цифровая экономика, представленная в Национальном проекте «Цифровая экономика Российской Федерации» [4] определяет стратегические направления развития цифровых технологий в стране, включая кадры, инфраструктуру и нормативное регулирование. Это, в свою очередь, формирует институциональную основу для перехода экономики Российской Федерации к цифровой модели.

### II. Информационные технологии в системе управления:

1) активно используются для автоматизации управленческих функций – бюджетирования, контроля, документооборота и управления персоналом, повышая оперативность и прозрачность управления в организациях [7];

2) искусственный интеллект применяется в стратегическом и тактическом управлении – от интеллектуального анализа данных до поддержки принятия управленческих решений.

3) развитие электронного правительства – важное направление цифровизации государственного управления. Портал «Госуслуги» и региональные цифровые платформы позволяют гражданам и бизнесу получать услуги без необходимости посещения государственных учреждений, снижая административную нагрузку [4].

### III. Преимущества и вызовы цифровой трансформации:

– преимущества: повышение производительности труда; снижение транзакционных издержек; прозрачность бизнес-процессов; быстрая адаптация к рыночным изменениям;

– вызовы: угроза информационной безопасности; недостаток кадров, владеющих информационными технологиями; цифровое неравенство регионов; необходимость нормативной адаптации [2].

Таким образом, информационные технологии выступают ключевым фактором повышения эффективности экономики и управления в современных условиях [3]. Они обеспечивают не только автоматизацию процессов производства, но и качественно новую основу для принятия управленческих решений, стратегического планирования и взаимодействия с внешней средой.

В заключение считаем необходимым помнить о том, что для того, чтобы все вышесказанное стало реальностью, требуется, в первую очередь, подготовка высококвалифицированных кадров.

### Литература

1. Аскарлова А.А. Управленческие решения на основе анализа движения денежных средств // Приоритетные направления развития экономики и менеджмента:

теоретические и практические аспекты: сборник материалов III Международного онлайн-конкурса (олимпиады) проектов по дисциплине «Бизнес-планирование» среди обучающихся экономических и неэкономических направлений аграрных вузов. – Уфа: Башкирский ГАУ, 2024. – С. 30-35.

2. Зиновьев П.А. Информационные технологии в экономике и управлении: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 288 с.

3. Мансурова А.М., Аскарова А.А. Информационное обеспечение планирования бизнес-процессов организации // VI Молодежный научный форум "Уфимский гуманитарный научный форум". "Региональные тренды экономического развития": Сборник статей Международной научно-практической конференции, Уфа, 11 апреля 2024 года. – Уфа: Академия наук Республики Башкортостан, 2024. – С. 156-160.

4. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Эл. ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru/>

5. Фаизов Н.Ш., Аскарова А.А., Гилязов Р.Р. Анализ повышения эффективности управления молочным производством в Республике Башкортостан с внедрением цифровых технологий // Российский электронный научный журнал. – 2024. – № 4(54). – С. 215-223.

6. Фаррахова Ф.Ф., Сайфутдинова Л.Р., Аскарова А.А., Гайсина Г.А. Налогообложение малого бизнеса с использованием информационных технологий // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2023. – № 3(15). – С. 209-220.

7. Trends of labor market change in the countries of the european union and russia under conditions of digitalization of the economy / A. Kuznetsova, A. Selezneva, A. Askarov [et al.] // Montenegrin Journal of Economics. – 2021. – Vol. 17, No. 1. – P. 175-183.

Автор: Аскарлов А.А., Марданов А.Т.

14.06.2025 17:29 - Обновлено 14.06.2025 17:31

---