

## ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ, ЕЕ РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ

**Мухаметшина Г.С.**, к.э.н., доцент

**Мухаярова В.И.**, студентка

Бирский филиал УУНиТ, г. Бирск, Россия

**Аннотация.** В статье рассмотрена прибыль как ключевой финансовый результат деятельности организации и как инструмент управления финансами. Раскрыта роль прибыли в обеспечении финансовой устойчивости, инвестиционного развития и принятия управленческих решений. На примере ООО «Дробспецмонтаж» проведен анализ динамики прибыли за 2023-2025 гг., выявлены основные факторы изменений. Предложены направления повышения прибыли на основе развития продаж, внедрения CRM-инструментов, оптимизации запасов и логистики.

**Ключевые слова:** прибыль, финансы, управление, рентабельность, выручка, расходы, анализ, эффективность.

В современных условиях прибыль является одним из центральных показателей оценки эффективности деятельности организации. Она отражает конечный результат соотношения доходов и расходов, показывает качество управления ресурсами и характеризует способность предприятия к дальнейшему развитию. Для финансового менеджмента прибыль выступает не только итоговым показателем отчетности, но и основой для планирования, контроля, мотивации работников и принятия стратегических решений [1; 4].

Актуальность исследования определяется тем, что снижение прибыли влияет на платежеспособность, инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность организации. Даже при устойчивой организационной структуре предприятие может столкнуться с финансовыми проблемами, если рост расходов не сопровождается увеличением выручки, а управление запасами и сбытовой политикой осуществляется недостаточно эффективно.

Прибыль как экономическая категория выполняет несколько функций:

1. характеризует эффективность хозяйственной деятельности;
2. стимулирует расширение деятельности, материальное поощрение работников, внедрение технологий и развитие клиентской базы;
3. служит источником налоговых поступлений и участвует в формировании бюджетов разных уровней [3].

## Прибыль организации, её роль в управлении финансами

Автор: Мухаметшина Г.С., Мухаярова В.И.  
20.05.2026 09:55 -

---

В системе управления финансами прибыль используется для решения нескольких задач: оценки текущего финансового состояния, выявления резервов роста, выбора направлений инвестирования, обоснования ценовой политики, контроля расходов и разработки антикризисных мероприятий. Анализ прибыли должен включать изучение динамики выручки, себестоимости, коммерческих и управленческих расходов, прибыли от продаж, прибыли до налогообложения и чистой прибыли. Кроме того, важную роль играет факторный анализ, позволяющий определить, какие именно причины привели к изменению финансового результата [2; 5].

Рассмотрим практический пример — ООО «Дробспецмонтаж» (оптовая торговля оборудованием для строительства и добычи). Деятельность сильно зависит от спроса, поэтому изменение выручки напрямую влияет на прибыль.

Таблица 1. Динамика финансовых результатов ООО «Дробспецмонтаж» за 2023-2025 гг., тыс. руб.

Показатель

2023 г.

2024 г.

2025 г.

## Прибыль организации, её роль в управлении финансами

Автор: Мухаметшина Г.С., Мухаярова В.И.  
20.05.2026 09:55 -

---

Выручка

185 424

137 019

124 305

Расходы по обычной деятельности

178 113

91 822

91 612

Валовая прибыль

7 311

45 197

## Прибыль организации, её роль в управлении финансами

Автор: Мухаметшина Г.С., Мухаярова В.И.  
20.05.2026 09:55 -

---

32 693

Коммерческие расходы

0

33 787

27 256

Прибыль от продаж

7 311

11 410

5 437

Чистая прибыль

5 350

## Прибыль организации, её роль в управлении финансами

Автор: Мухаметшина Г.С., Мухаярова В.И.  
20.05.2026 09:55 -

---

9 046

3 767

Данные таблицы 1 показывают, что выручка предприятия за три года снизилась на 33% с 185 424 тыс. руб. до 124 305 тыс. руб. При этом чистая прибыль изменялась неравномерно: в 2024 г. она увеличилась до 9 046 тыс. руб., однако в 2025 г. сократилась до 3 767 тыс. руб. (падение на 58,36). Такая динамика свидетельствует о нестабильности финансового результата и о необходимости более активного управления доходной частью бизнеса.

Для выявления причин ухудшения финансового результата был проведен факторный анализ изменения чистой прибыли за 2024-2025 гг. (таблица 2).

Таблица 2. Влияние факторов на изменение чистой прибыли ООО «Дробспецмонтаж»

Фактор
--------

Влияние на чистую прибыль, тыс. руб.
--------------------------------------

## Прибыль организации, её роль в управлении финансами

Автор: Мухаметшина Г.С., Мухаярова В.И.  
20.05.2026 09:55 -

---

Удельный вес влияния, %

Изменение выручки

-6 788

-128,6

Изменение себестоимости

+112

+2,1

Изменение коммерческих расходов

+3 477

+65,9

Прочие факторы и налоги

## Прибыль организации, её роль в управлении финансами

Автор: Мухаметшина Г.С., Мухаярова В.И.  
20.05.2026 09:55 -

---

-4 080

-77,3

Итого изменение чистой прибыли

-5 279

-100,0

Результаты факторного анализа подтверждают, что главным отрицательным фактором стало сокращение выручки (-6788 тыс. руб.) Положительное влияние снижения себестоимости и коммерческих расходов оказалось недостаточным для компенсации потерь от уменьшения продаж. Следовательно, для повышения прибыли ключевым направлением должно стать восстановление и расширение доходной базы.

В управлении прибылью ООО «Дробспецмонтаж» целесообразно выделить два взаимосвязанных направления. Первое направление связано с развитием продаж и повышением лояльности клиентов. Для этого предлагается внедрение CRM-системы, обновление клиентской базы, настройка контекстной рекламы, таргетированное продвижение, участие в отраслевой выставке и установление KPI для менеджера по

продажам. Такие меры позволяют повысить управляемость сбытового процесса, контролировать работу с клиентами и быстрее реагировать на изменение спроса.

Второе направление связано с оптимизацией запасов и логистики. Падение выручки при росте оборотных средств может указывать на замораживание средств в запасах или увеличение дебиторской задолженности. Для решения этой проблемы целесообразно провести инвентаризацию склада, ABC/XYZ-анализ товарных запасов, выявить неликвидные позиции, пересмотреть условия закупок и поставок, а также усилить контроль дебиторской задолженности.

Таким образом, прибыль организации занимает ключевое место в управлении финансами. Она является результатом хозяйственной деятельности, источником внутреннего финансирования, показателем финансовой устойчивости и базой для принятия управленческих решений. Анализ ООО «Дробспецмонтаж» показал, что основная причина снижения прибыли связана с падением выручки, а не только с уровнем расходов. Поэтому повышение прибыли должно основываться на комплексном подходе: развитии продаж, цифровизации клиентской работы, контроле запасов, оптимизации логистики и постоянном факторном анализе финансовых результатов.

### Литература

1. Абдукаримов, И. Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учеб. пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. -

Москва : ИНФРА-М, 2022. - 214 с.

2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / под ред. А. П. Гарнова. - Москва : ИНФРА-М, 2022. - 366 с.

3. Дорман, В. Н. Коммерческая организация: доходы и расходы, финансовый результат : учебное пособие для среднего профессионального образования / В. Н. Дорман ; под науч. ред. Н. Р. Кельчевской. - Москва : Юрайт, 2024. - 117 с.

4. Жилкина, А. Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. - Москва : Юрайт, 2024. - 285 с.

5. Савицкая, Г. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / Г. В. Савицкая. - 7-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2025. - 286 с.